



# PRÉAMBULE

---

"La Ligue de l'enseignement Bourgogne-Franche-Comté" a été créée le 1<sup>er</sup> janvier 2017. Elle est le fruit de la fusion entre la Ligue Bourgogne et la Ligue Franche-Comté, qui chacune avait leur histoire, leurs projets, leur organisation.

De nombreuses rencontres ont été nécessaires entre les responsables des deux anciennes régions pour se connaître, se comprendre, construire ensemble une nouvelle organisation, structurer les instances de gouvernance, animer la nouvelle équipe de salariés. Une fois la fusion effective, le Conseil d'administration a souhaité se doter un nouveau projet régional, qui définisse nos orientations et nos priorités d'action.

En groupe de pilotage composé d'administrateurs et de salariés a été créé pour élaborer ce projet. Les salariés ont apporté leur contribution à l'occasion d'un séminaire régional. Les fédérations départementales ont été sollicitées pour l'amender et le valider. Enfin, l'Assemblée Générale réunit le 6 juin 2019 à Dijon l'a adopté pour la période 2019-2022. Il s'agit maintenant de l'animer et de le faire vivre !

## La Ligue en Bourgogne Franche-Comté c'est :



## Pourquoi un projet régional ?

- C'est avant tout un support politique, qui doit nous donner une visée à moyen terme et doit nous permettre d'animer un plan d'action et nous aider à faire des choix collectifs.
- C'est un outil d'animation en interne, qui donne du sens à l'action quotidienne de l'ensemble des parties prenantes (salariés, administrateurs, bénévoles...) et se déclinera en programme d'action.
- C'est un outil de communication externe, qui énonce une ligne claire.

## A travers ce projet, nous souhaitons :

- Dire qui nous sommes et quelles sont nos valeurs.
- Dire vers quoi nous voulons aller.
- Dire comment et avec qui nous voulons agir.

## Ce projet régional comporte plusieurs parties :

- Ce que nous sommes ;
- Ce qui nous anime ;
- Nos priorités d'action ;
- Avec qui nous voulons agir ;
- Comment s'organiser pour agir.

# CE QUE NOUS SOMMES

---

## Mouvement d'éducation populaire

- Souvent définie comme étant « l'éducation du peuple, par le peuple, pour le peuple », l'éducation populaire porte l'ambition de l'émancipation de chacun et de progrès social.
- Notre volonté profonde est de construire des citoyens éclairés, capables d'esprit critique et de transformer leurs indignations en action.

## Mouvement d'idées :

- La Ligue a su, tout au long de son histoire, être un « aiguillon », proposant des avancées remarquables et accompagnant la société dans ses mutations.
- Cela exige une rigueur de pensée, appréhendant la complexité en évitant de céder aux approches simplistes.
- Notre force est de pouvoir faire des allers-retours permanents entre pensée et action.

## Mouvement partenaire et complémentaire de l'école :

- En intervenant aux côtés des enseignants, nous souhaitons agir avec le corps éducatif pour construire des enfants et des jeunes riches d'expériences variées.
- En intervenant au sein des écoles, nous touchons tous les enfants d'une classe, permettant l'accès à des pratiques sportives, culturelles, de loisirs que beaucoup ne pourraient pratiquer ou découvrir autrement. C'est un gage d'ouverture et d'égalité d'accès.

## Fédération d'associations :

- Convaincus que les associations sont un maillon essentiel de notre organisation sociale, nous souhaitons maintenir un tissu associatif dense et divers,
- Notre volonté n'est pas de faire « à la place de », mais plutôt d'accompagner les initiatives locales, de leur donner de l'audience pour, collectivement, représenter une force agissante.

## Mouvement d'économie sociale et solidaire :

- Inscrits dans l'économie sociale et solidaire, c'est un autre modèle économique et de gouvernance que nous souhaitons promouvoir.
- La recherche de l'intérêt général et la non lucrativité sont des principes d'actions.
- C'est aussi une exigence posée dans nos modalités de fonctionnement et dans l'exercice de la démocratie interne.

# LA LIGUE EN BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

Fruit de la Fusion entre les 2 anciennes régions Bourgogne et Franche-Comté, la Ligue BFC a été créée en 2017.

Mus par une volonté commune de collaboration, les acteurs de cette fusion l'ont envisagée comme un enrichissement et la possibilité de démultiplier la capacité d'action sur un nouveau territoire.

La Ligue BFC est une organisation de type confédéral. En ce sens, la subsidiarité est un principe fort de notre organisation : la Ligue BFC ne se substituant pas aux fédérations départementales dans le déploiement d'actions quand celles-ci peuvent les porter.

A ce jour, la Ligue BFC est composée de 8 Fédérations départementales et de 2 comités sportifs régionaux qui :

- Se dotent d'un projet politique commun
- Mettent en commun des forces techniques et politiques pour assurer une cohérence d'action
- Fixent et choisissent les compétences qui seront déléguées.

## 3 axes d'action :

### Engagement & citoyenneté

- Service civique
- Juniors associations
- Affiliation et vie associative

### Education & émancipation :

- Lutte contre les discriminations
- Interventions en milieu scolaire
- USEP / UFOLEP
- Culture
- Séjours éducatifs
- Accueils de loisirs

### Insertion & formation tout au long de la vie :

- Ecole de la 2<sup>ème</sup> chance
- Dispositif de formation linguistique
- Dispositifs d'inclusion sociale
- Dispositifs de formation

#### ESPACE D'ACTION

Des services régionaux (ex : Ecran Mobile, séjours / vacances...)

Des actions coordonnées (ex : expo Anne Frank, DFL...)

Recherche d'harmonisation des pratiques

#### ESPACE DE MUTUALISATION

Des fonctions support partagées (paies, comptabilité).

Des coordinations thématiques

Une capacité de répondre à des projets sur plusieurs territoires

Les quatre  
fonctions de  
la Ligue BFC

#### ESPACE D'EXPÉRIMENTATION

Capacité d'innovation // Possibilité d'essai

Veille sur les territoires // Echange d'expériences

#### ESPACE DE REPRÉSENTATION ET DE NÉGOCIATION POLITIQUE

Représentations associatives (Mouvement associatif, CRAJEP, CAPE...)

Dialogue avec les partenaires institutionnels et les collectivités locales.

# CE QUI NOUS ANIME (CE QUI NOUS POUSSE À AGIR)

---

## *L'éducation est notre grande cause.*

L'éducation pour tous, tout au long de la vie. Celle qui permet « d'entrer dans un monde commun », de le comprendre, d'y trouver sa place pour y vivre mieux, ensemble. Il s'agit là d'une éducation commune, articulant l'éducation première, scolaire et non scolaire, à l'éducation et à la formation multidisciplinaire tout au long de la vie. Une éducation pour apprendre à connaître, à faire, à être, à se relier aux autres, à s'émerveiller et le cas échéant à s'indigner.

## *La Laïcité et les valeurs de la République sont notre combat.*

La Laïcité permet de concilier la diversité de la société avec la recherche constante de son unité. Elle garantit la liberté de conscience et le respect de l'égalité des droits et des conditions. Elle ouvre la voie à de nouvelles libertés à conquérir.

## *La démocratie est notre idéal.*

Une démocratie qui conjugue la recherche de l'intérêt général et la promotion du dialogue dans le respect de chaque personne. Une démocratie de haute intensité qui se nourrit du local et dépasse les frontières nationales pour réveiller le projet Européen. Cette démocratie, les citoyens en sont les acteurs les associations réunies dans la Ligue un laboratoire.

## *L'ouverture à l'autre est notre choix de société*

La France est une république « indivisible, laïque, démocratique et sociale ». Mais si nous sommes « indivisibles », nous ne sommes pas « invisibles » les uns aux autres. La fraternité est ce lien qui nous relie les uns aux autres, à l'ensemble de la « famille humaine », que nous habitions un territoire proche ou lointain et qui nous appelle à un devoir de solidarité. Le projet européen et les problématiques internationales font partie intégrante de nos préoccupations.

## *Le développement durable est notre horizon*

Les actions que nous portons aujourd'hui s'inscrivent dans une perspective longue, tenant compte de l'urgence absolue de maintenir une planète viable et une société vivable. C'est relier l'Homme d'aujourd'hui à celui de demain. L'être humain doit se rendre compte que des limites s'imposent à lui, mais que ces limites peuvent être créatrices et ouvrir des voies nouvelles.

# NOS PRIORITÉS D'ACTION

---

## *Proposer une éducation pour tous, tout au long de la vie, complémentaire de l'école*

- En tant qu'association complémentaire de l'école, accompagner les écoles et les territoires dans la mise en œuvre de projets éducatifs territoriaux.
- Proposer aux acteurs éducatifs des démarches et des outils pour développer leurs pratiques sportives, culturelles ou civiques. Les accompagner dans leurs projets collectifs ou des sujets expérimentaux (ex : le numérique).
- Former à l'esprit critique et à l'analyse complexe, à travers la formation, les débats citoyens ou tout autre démarche permettant une expression plurielle.
- Renforcer l'impact civique de toutes nos activités éducatives et faire vivre plus explicitement les principes de laïcité, de conscience civique et citoyenne, d'éducation à l'environnement et au développement durable.
- Garantir un accès pour tous à nos actions, aller au-devant des publics, porter une attention particulière aux publics empêchés ou décrochés.

## *Développer le pouvoir d'agir de tous nos concitoyens*

- Renforcer notre rôle de fédération, en affirmant notre projet politique et en faisant la promotion du modèle associatif et de la place des corps intermédiaires ;
- Réinvestir, dans nos actions, des démarches d'éducation populaire, en y associant des citoyens concernés et impliqués.
- Permettre et accompagner l'émergence d'initiatives personnelles ou collectives de personnes éloignées des sphères traditionnelles de l'engagement.
- Faire vivre des expériences individuelles ou collectives aux jeunes, leur apportant une ouverture aux autres et au monde et leur donnant goût à l'engagement bénévole.
- Développer notre offre de service en direction des associations (à travers la formation, l'appui et le conseil), et proposer de nouvelles formes de mutualisation ou d'appuis techniques (services partagés, basicompta, impact emploi...).

## *Lutter contre les inégalités sociales et territoriales*

- Faire un travail de veille sur les territoires, pour identifier de nouveaux besoins sociaux et impulser des projets associant les acteurs locaux.
- Poursuivre notre approche par le maillage (par l'itinérance par exemple) et par l'ancrage territorial.
- Identifier les territoires peu ou pas couverts par nos actions et les prioriser dans nos développements.
- S'appuyer sur notre réseau d'affiliés et créer des alliances avec d'autres (associations, collectivités, institutions...) pour démultiplier notre capacité d'action.
- Analyser les causes des inégalités sociales et sociétales, pour proposer de nouvelles réponses.
- Faire en sorte que nos politiques tarifaires ne soient pas un frein à l'accès pour tous à nos actions.

## *S'engager dans le développement durable et l'Economie Sociale et Solidaire*

- Impulser des pratiques responsables dans nos actions et dans nos établissements et dans notre modèle de gouvernance. Réduire l'écart entre notre idéal et nos pratiques.
- Proposer des programmes d'éducation ou de formation sur ces différents thèmes (environnement, développement durable, coopération, etc...).
- Participer à la promotion d'une autre économie, s'appuyant sur des principes de coopération, de solidarité et d'éthique.

# COMMENT S'ORGANISER POUR AGIR ?

---

## Monter collectivement en compétences

- Dans un esprit de coopération, renforcer l'échange de pratiques et de compétences au sein des équipes ;
- Développer le travail par coordination qui optimise et démultiplie nos capacités d'action sur les territoires ;
- Utiliser, pour les salariés et les dirigeants bénévoles, la formation pour monter en compétences : par la valorisation des compétences internes et par un plan de formation régional ;
- Reconnaître et mettre en valeur la place des bénévoles et des volontaires dans le réseau ;
- Encourager les projets transversaux à plusieurs services et/ou fédérations départementales.

## Inscrire notre action dans l'espace public :

- Avoir une stratégie de communication claire et ciblée, en utilisant tous les médias ;
- S'appuyer sur la charte des engagements réciproques dans nos relations avec les partenaires institutionnels ;
- Coopérer avec d'autres partenaires partageant nos valeurs, notamment dans le cadre des réseaux associatifs.
- Développer des actions de plaidoyer pour défendre des idées d'intérêt général.
- S'appuyer sur les dirigeants bénévoles pour valoriser les actions de notre mouvement et communiquer dans l'espace public

## Sécuriser notre organisation :

- Faire de la région un espace de mutualisation et d'optimisation des moyens ;
- Assurer la transparence et sécuriser notre modèle économique et notre organisation comptable ;
- Faire vivre les principes de délégation et de subsidiarité.
- Utiliser notre échelle territoriale pour innover et impulser des expérimentations.
- Faire de l'éthique un axe essentiel de nos pratiques relationnelles.

## Avoir de l'audace :

- S'inscrire dans une démarche prospective, pour identifier les nouveaux enjeux et y répondre ;
- Se donner les moyens de répondre efficacement aux appels d'offre si ceux-ci correspondent à nos valeurs et à nos compétences ;
- Ne pas s'empêcher de prendre des risques, en les ayant évalués et sécurisés ;
- Dans la construction de partenariats avec les pouvoirs publics, nous défendons autant que possible la convention de partenariat comme modalité de financement et en ferons la promotion.

## AVEC QUI VOULONS NOUS AGIR ?

Toute personne, quels que soient son âge, son origine, sa catégorie sociale ;

Les acteurs éducatifs ;

Les corps organisés ;

Les acteurs économiques ;

Les institutions et les acteurs politiques ;

**BOURGOGNE  
FRANCHE-COMTÉ**

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire

**Laïque et indépendante**, la Ligue de l'enseignement réunit des hommes et des femmes qui agissent au quotidien pour faire vivre la citoyenneté, en favorisant l'accès de tous à l'éducation, la culture, les loisirs ou le sport.

**Mouvement d'éducation populaire et mouvement d'idée**, nous portons l'ambition de l'émancipation de chacun et de progrès social. Nous faisons le pari de l'intelligence des citoyens et de la recherche de la concorde pour accompagner les évolutions de la société.

**Mouvement partenaire et complémentaire de l'école**, nous agissons dans et autour de l'école pour construire des enfants et des jeunes riches d'expériences variées.

**Fédération d'associations**, nous œuvrons pour la promotion et le développement de l'engagement bénévole et associatif. Inscrit dans l'économie sociale et solidaire, nous voulons promouvoir une économie au service de l'Homme.

**Depuis plus de 150 ans** nous agissons sur l'ensemble des territoires pour permettre à chacun de faire en conscience ses choix personnels, professionnels et citoyens. En Bourgogne Franche-Comté, la Ligue de l'enseignement regroupe 60 000 adhérents et 1 500 associations affiliées.

Pour nous contacter : [ligue@laliguebfc.org](mailto:ligue@laliguebfc.org)